



Texte court pour le 4^{ème} Voyage Apprenant, Edinburgh, sept-13

Introduction : Pourquoi ce texte ?

L'idée de ce texte s'est formée en janvier 2013 pour approfondir la compréhension mutuelle de la transition, vécue dans le contexte de l'écovillage de Cloughjordan en Irlande afin d'en tirer des perspectives pour la suite.

La décision de produire ce texte a été prise à la PLIP, à Mestre, en Italie, en avril 2013.

Sa pertinence a été conçue comme devant être accompagnée

- de la mise à disposition de références sur le fond
- des récits de pratiques concrètes des partenaires et des apprenants engagés dans la démarche.

Pour qui ?

Ce texte a pour premiers destinataires les membres des P'actes Européens et les «apprenants» associés au cycle des voyages apprenants Grundtvig 2012-2014.

Il est également mis à disposition en français et en anglais pour débats complémentaires sur le framapad ouvert sur le site des P'actes Européens

 http://pad.site-coop.net/p/ess_et_transition

Organisations, valeurs, stratégies, économie sociale et économie solidaire, pour quelle transition ?

Une analyse partagée du contexte

« Transition » ? En fait, il s'agit d'une transformation radicale et nécessaire des fondamentaux de la vie en société dans un contexte inédit !

D'un bout de la chaîne à l'autre, la globalisation économique et la mondialisation des échanges sociaux posent des problèmes inédits :

Au quotidien, les individus ont perdu la maîtrise des choix qui dirigent leurs existences et ont tendance à se replier sur leurs « egos ». Par choix et par nécessité, ils ont à redécouvrir l'entraide directe et la coopération, avec peu de repères, dans un monde dont les ressources sont limitées.

À l'échelle mondiale, à l'autre bout de la chaîne, les dégâts de la globalisation économique s'accumulent, menacent l'avenir des générations futures et la planète elle-même. Ni les Etats, ni les multinationales ne sont à même de définir et de faire respecter des régulations équilibrées. Et il n'existe pas encore de force indépendante dans la société pour veiller et contrôler le respect de règles communes, démocratiquement validées.

Une conviction : La solution ne viendra pas de la conquête d'un pouvoir qui remplace celui qu'il chasse, mais des capacités de résister pour créer, et de s'unir pour transformer.

Nous avons appris à l'expérience que :

Le Local et le Global sont interdépendants, mais les choses se passent dans le local : à la fois très complexes et très concrètes !

Prendre l'initiative de « faire » libère des individus concrets. En reprenant leur vie en mains, ils créent les espaces collectifs nécessaires à leur organisation. Les exemples témoignent dans le monde entier que c'est possible, dans la diversité des cultures, des ressources et des contraintes imposées par les contextes de vie. Ils anticipent des modes d'organisation appropriés aux finalités d'un changement de cap radical, cherchant comme intégrer les interdépendances indispensables et les coexistences possibles.

Prendre le temps de « dire » contribue à la construction de nouveaux savoirs qui préparent l'avenir ; ils accréditent la pertinence de formes d'organisations alternatives au modèle actuel qui veut s'imposer en tant que référence unique ; ils renouvellent - exemples à l'appui - l'imaginaire collectif de ce qui est désirable ; ils augmentent la légitimité des praticiens qui en sont les promoteurs et se construisent comme nouveaux acteurs collectifs.

La voie citoyenne, c'est le dire et le faire, avec la volonté de tenir les deux bouts de la chaîne pour une gouvernance démocratique du social et de l'économique.

Finalité et enjeux

Finalité : Bien vivre ensemble aux mêmes lieux dans un monde vivable pour tous, est la raison d'être de leur engagement social.

L'enjeu actuel : « Faire Pacte », c'est réunir les conditions d'un consensus robuste et fédérateur pour agir ensemble, sans tout attendre des institutions.

Les courants de pensée et d'action qui se reconnaissent de l'économie sociale, de l'économie solidaire contribuent à cet objectif avec d'autres, comme ceux du développement local-ou communautaire durable, les mouvements de la transition et plus généralement ceux qui considèrent les coopérations comme la concrétisation de valeurs de solidarité et de citoyenneté pour faire évoluer les systèmes.

Ensuite, « Faire Pacte », c'est réaliser que l'union fait la force, que le partage fait grandir et que l'organisation fait l'efficacité.

.....

En annexe :

La grille d'analyse du « pacte local » : elle résulte d'une démarche de mutualisation en constante évolution depuis 1998. C'est la formulation générique d'une organisation territoriale des solidarités qui peut servir pour décrire et rapprocher une variété de formes de partenariats locaux et de coopérations, partageant suffisamment de caractéristiques pour porter des propositions structurantes ensemble.

Une même définition du « territoire » obtenue dans le cadre d'un forum internet international en 2009 engagé dans le prolongement de la rencontre LUX'09.

Les objectifs et la stratégie de « pactes territoriaux, locaux et régionaux », annoncés lors du lancement des Pactes Européens à Bruxelles, novembre 2010, Comité des Régions européennes.

La synthèse de l'étape n°1 du Forum internet de préparation de la 5°Rencontre Manila'13
(Atelier : ESS et Territoires »)

ANNEXES AU TEXTE COURT

1. La grille d'analyse du « pacte local » (2001)

Elle résulte d'une démarche de mutualisation en constante évolution depuis 1998. C'est la formulation générique d'une organisation territoriale des solidarités qui peut servir pour décrire et rapprocher une variété de formes de partenariats locaux et de coopérations, partageant suffisamment de caractéristiques pour porter des propositions structurantes ensemble.

Les composantes du pacte local

- ✚ **Il se fonde sur des valeurs partagées** : la solidarité, la convivialité, le lien social.
- ✚ **Il accorde une importance essentielle à l'action concrète.** On parle d'« expérimentations probantes ».
- ✚ **Il a une origine concertée.** Toute personne peut s'autoriser à initier un pacte local, mais il existe à partir du moment où il y a concertation et engagement contractualisé. Le contrat peut revêtir plusieurs formes et contenir plusieurs éléments : les objectifs, la mise en œuvre et les modalités d'évaluation. On parle par exemple de « diagnostic partagé constamment ré-apprécié ».
- ✚ **La nature de l'enjeu** : Il recherche davantage de cohésion sociale, de solidarité, de participation démocratique et d'échanges entre les sphères économiques, sociales, culturelles, politiques et environnementales.
- ✚ **Il est ancré sur un territoire** : ouvert, relié et connu. Le territoire peut se définir par la capacité à faire des choses ensemble à partir des ressources disponibles. En référence à ses valeurs, le Pacte Local répond aux besoins et aux ambitions du territoire dans une volonté de cohérence entre les acteurs, les actions et les échelons territoriaux.
- ✚ **Tout au long de son existence, le pacte local repose sur la présence de capacités** : Se saisir des opportunités : communiquer, mettre en synergie des compétences, faire passer d'une prise de conscience individuelle à une prise de conscience collective, prendre le risque de lancer la dynamique, mailler, prendre des initiatives.
- ✚ **Une démarche participative** : qui privilégie les solutions qui s'appuient sur des coopérations autant qu'elles les permettent ; qui accepte le conflit en positivant les divergences pour qu'elles servent le bien commun ; qui s'articule avec les politiques locales ; qui articule l'interne avec l'externe ; qui installe une parité de parole et d'écoute entre tous les acteurs ; qui produit de l'estime mutuelle

La méthode est l'aspect fonctionnel qui relie les composantes entre elles :

- ✚ **Le Pacte Local aborde la situation sous tous les angles avec** : une attention à la qualité des relations interpersonnelles ; un esprit de recherche-action ; un diagnostic de l'existant et des énergies disponibles ; des niveaux d'implication clairement identifiés.
- ✚ **Le Pacte Local construit une stratégie évolutive garantissant la pérennité du processus** : La démarche vise à associer : à minima les personnes concernées ; d'autres catégories d'acteurs du territoire : les élus, les institutions, le secteur économique (particulièrement PME et PMI), le secteur associatif, des personnes ressources dont les compétences sont complémentaires. Et de façon optimale, le plus grand nombre.

✚ **Le Pacte Local se soucie de produire son auto-évaluation permanente.**

✚ **La mise en œuvre produit :** une capacité à faire évoluer les acteurs, une remise en question, à travers des actions significatives des systèmes relationnels, du fonctionnement des institutions, du sens commun (culture locale...), du consensus, un développement des ressources de chacun, une volonté de capitaliser, de transmettre les expériences, les apprentissages et la culture.

Les effets dépassent les résultats recherchés.

2. Une même définition du « territoire »

Obtenu dans le cadre d'un forum internet international en 2009 engagé dans le prolongement de la rencontre LUX'09.

Qu'entendons-nous par territoire ?

Le terme a des significations différentes, selon les cultures et les langues. Pour nous le territoire, c'est un système d'action à base géographique où s'organisent des relations sociales, culturelles, économiques :

- *entre des habitants qui partagent des patrimoines, un vécu et les destinées d'un même espace hérité et en devenir (natifs, adoptifs, migrants, visiteurs...);*
- *entre des organisations aux fonctionnalités multiples (entreprises, collectivités, états, réseaux, d'entraide, filières etc...);*
- *entre ces personnes et ces organisations avec un environnement biogéographique donné,*
- *entre toutes ces composantes et des ensembles plus vastes (macro) ou plus petits (micro)*

Ces relations territoriales (dont les bases "locales" peuvent être différentes selon la nature de la relation interpersonnelle considérée) sont nécessairement ouvertes sur l'extérieur. Car, dans le monde d'aujourd'hui, les interdépendances se sont multipliées. La résolution de problèmes aussi concrets que l'habitat, l'alimentation, l'aménagement, les infrastructures, les services, l'emploi, l'usage raisonné des ressources naturelles, la répartition des moyens disponibles, etc. doivent tenir compte :

- *des contraintes et des atouts d'une production et d'une distribution des biens et des services mondialisées;*
- *des insuffisances actuelles de la gouvernance internationale pour gérer, de façon équitable et efficace, les ressources naturelles et culturelles (biens communs planétaires, valeurs partagées) et les flux de toute nature de façon appropriée à la diversité des situations (écosystèmes, métropoles surpeuplées, territoires fragilisés, etc.);*
- *et des nouvelles articulations et formes d'organisation (institutionnelles, économiques, sociales mais aussi transversales, financières, fiscales, techniques etc.) que la gouvernance territoriale doit créer.*

3. « Du local au global, construisons l'Europe »

Contribution des P'actes Européens Annoncée lors du lancement des P'actes Européens à Bruxelles, novembre 2010, au Comité des Régions européennes.

La vocation de leur travail en commun

Bruxelles, novembre 2010, Comité des Régions européennes

- ✚ s'organiser pour fonctionner comme un collectif de ressources permanent, mutualiser l'expérience en apprenant les uns des autres (éducation populaire), formaliser et transmettre leurs enseignements, multiplier le nombre de ceux qui les utilisent, se renforcer et s'affirmer ensemble.
- ✚ exprimer une voix collective, indépendante, de plaider auprès des institutions européennes, nationales, régionales et locales, de façon à fournir aux uns et aux autres le moyen de consulter la société civile collectivement constituée au sein des P'ACTES Européens.

Des Pactes territoriaux (locaux, régionaux) sont une issue par le haut de la crise actuelle à certaines conditions :

- ✚ Une stratégie conçue et appliquée en vue d'obtenir des réponses concrètes aux problèmes essentiels qui se posent au quotidien : gestion des ressources communes, activités et emplois, conditions de vie et services, dans une perspective d'ouverture et d'articulation solidaire entre les territoires.
- ✚ Une stratégie inscrite dans une perspective de moyen et long terme d'intégration dans le droit commun des réponses locales et régionales (interactions territoriales et coopérations).
- ✚ La responsabilité partagée est son principe directeur. La Gouvernance multi niveaux son instrument. Elle inclut la société civile organisée partie prenante dans la conduite d'action en tant qu'acteur collectif de l'économie réelle et de la gouvernance territoriale.
- ✚ Une stratégie multi-fonds, des règles d'application simples et transparentes.
- ✚ Des objectifs de résultats définis par des indicateurs quantitatifs (combien) et qualitatifs (comment) tels que : satisfaction des besoins essentiels dans l'économie réelle, qualité du vivre ensemble, résilience, vitalité démocratique et culturelle, diminution de la dépendance énergétique, alimentaire ou financière exogènes.

4. La synthèse de l'étape n°1 du Forum internet de préparation de la 5° Rencontre Manila'13 (Thème 2 : ESS et Territoires » - Aout 2013)

Des histoires apprenantes : tour d'horizon des contributions

✚ **Question 1 : lier les producteurs (éthiques) et les consommateurs (éthiques)**

- 23/06 L'agriculture soutenue par la communauté : une pratique mondiale - *Judith Hitchman, URGENCI*
- 27/07. L'Agence BEST, Graefewirtschaft, une entreprise sociale et multiculturelle, dans le quartier de Kreuzberg à Berlin - *Heike Birhkoelzer, directrice*
- 28/07 L'écovillage de Cloughjordan pour construire une communauté durable, Irlande : *Oliver Moore, Newsletter Voyage Apprenant P'actes Européens, janvier 2013*
- 31/07 L'éco-village de Wulkow : l'auto-assistance économique dans une situation de crise grave, Allemagne - *Technologie-Netzwerk Berlin*
- 01/08 L'AltraEconomia et les Groupements d'achats solidaires (GAS) à Venise : *Jackie Scutt, Rapport du Voyage Apprenant des P'actes Européens, avril 2013*
- 02/08. NEKASAREA: Un réseau de producteurs et de consommateurs en Biscaye fait vivre des circuits-courts alimentaires : *Jocelyn Parot, URGENCI, in Bulletin International de développement local durable (BIDL)*

- 09/08. Union des coopératives de consommations Seikatsu Club du Japon – *Yvon Poirier, BIDL*

✚ Question 2 : lier la production (éthique) et les finances solidaires / sociales

- 25/07: Planification concertée et développement économique local, Région de Kayès (Mali) - *Idrissa Sanogo, GRDR-Kayès Atelier 3, 2^{ème} Congrès du RIPESS Europe, Lille, juillet 2013*
- 29/07: Une Fabrique citoyenne dans un cadre coopératif (confins de l'Aude et de l'Ariège - *Peter Wollny Atelier 3 au 2^{ème} Congrès du RIPESS Europe, Lille, juillet 2013*
- 02/08. Les monnaies sociales et complémentaires : un bon outil pour relier les producteurs et les consommateurs (éthiques)- *Miguel Yasuyuki Hirota*
- 04/08. Créer des activités : le Pôle d'économie solidaire de l'Agglomération Dijonnaise (Bourgogne) recompose des circuits économiques locaux *in Faire P'acte : Cahier de propositions des P'actes Européens, 2011*
- 04/08. Construire des coopérations entre échelles, à l'initiative d'élus (Bretagne). *Alain Yvergniaux ; in Faire P'acte : 2011*
- 04/08. Les territoires inventent leur monnaie : *Gazette des Communes, in socioeco.org*
- 08/08. Coopératives et communautés Inuits du Canada : *Yvon Poirier, BIDL*
- 08/08. L'Association ASSEFA: 40 ans de développement local holistique organisé par et pour les villageois dans plusieurs régions de l'Inde- *Yvon Poirier, BIDL*

Comment doit-on avancer ? Leçons de la mutualisation

✚ Les pactes locaux : diversité de formes et caractéristiques communes

- **Vu d'en bas : Des espaces d'organisation ou l'individu concret peut se reconstruire avec d'autres** – *in : « Faire Pacte », 2011*
- **L'importance essentielle de lieux ouverts** pour produire du collectif, de l'entraide, de l'audace et se mettre résolument en situation de faire basculer les choses. *Atelier 3 Congrès du RIPESS Europe, Lille juillet 2013*
- **De nouvelles alliances entre communautés, réseaux de l'économie solidaire et autorités locales.** La participation à la construction du bien commun surpasse la notion abstraite de la démocratie. Elle se conjugue dans les territoires par des actions concrètes qui impliquent toutes les parties prenantes, dans une collaboration à parité. *Atelier au Forum Social Européen de Florence (novembre 2012)*
- **Une façon novatrice de créer des emplois et de promouvoir l'économie sociale et solidaire** en Allemagne *Technologie-Netzwerk Berlin*
- **Un outil pour le développement territorial** : les Centres Locaux de Développement au Québec ont 15 ans, *Yvon Poirier, in ouvrage LDNET sur le développement local, témoignage de Jacques Fiset, directeur d'un CLD*

✚ Vu d'en bas : trois espaces d'interaction pertinents

- **Un échelon local d'amélioration** apporté par des acteurs qui organisent des réponses issues d'une collaboration étroite.
- **Un échelon d'ancrage qui privilégie les territorialités de vie sociale** dans des espaces de concertation de taille suffisante pour être un espace de cohésion des services publics et de développement économique à partir des ressources endogènes, ce que le très petit échelon ne permet pas d'atteindre.
- **Un échelon du territoire englobant, en relation lui-même avec l'extérieur**, dans des interrelations qui peuvent prendre différentes formes : réseaux multi-échelles sur des

problèmes similaires ; convergence sur des objectifs de résultats engageant les contractants d'une même région ; partenariats entre administrations, collectivités, associations pour des résultats interculturels ou inter-logiques d'action, inter-échelons ; pour une traduction localisée de programmes européens ou de mesures générale, etc.

La caractéristique de ce niveau est de préserver l'intérêt général, au sens républicain de garantie de l'accès à un certain nombre de droits fondamentaux, que la traduction territoriale peut mésestimer.

✚ Territoires et Solidarités

- **L'approche holistique au défi de la compréhension des interdépendances globales : Se donner des perspectives à 2050 : (ASSEFA)**
- **L'apprentissage de la responsabilité sociétale des territoires : Un enjeu européen – CIDES, centre de ressources et d'action de la mutuelle CHORUM et Think Thank Pour la Solidarité (sur Socioeco.org)**
- **La gouvernance des biens communs :** Un regard neuf sur les engagements conditionnels dans des environnements incertains et complexes pour améliorer l'action collective *Elinor Ostrom*

✚ Les conditions d'un développement économique local solidaire

- **Redéfinir l'activité dans les territoires en dehors d'une référence obligée à l'échange marchand**
L'activité c'est la mobilisation de valeurs personnelles et professionnelles,
Un ancrage au lieu comme composante d'un choix de vie dans une histoire sociale préexistante.
Les activités créées impriment les effets de nouvelles demandes sociales, définissent des profils d'activités dans des espaces déterminés aptes à les accueillir.
Elles articulent les valeurs intrinsèques d'un développement endogène (alimentation, réponses aux besoins essentiels), des valeurs attributives extérieures (loisir, valeur environnementale, tourisme), dans des systèmes relationnels divers.
- **Pour bâtir la nouvelle sphère publique globale, le temps est venu pour les coopératives de jouer un rôle important** dans leurs propres communautés, et en tant que plus importante organisation sans-but lucratif au monde (*Seikatsu Club*).
- **À partir du moment où le secteur de l'économie sociale est partie prenante du développement des orientations,** avec l'ensemble des acteurs d'une communauté, d'une municipalité, d'une ville, ou d'un arrondissement d'une grande ville, on est assuré que celui-ci servira à l'ensemble des acteurs de la communauté.

Comment doit-on avancer ? Propositions

✚ Généraliser le pacte territorial c'est apprendre à coopérer.

Pour l'exercice d'une démocratie locale réelle :

- **Les termes du débat démocratique sont à reconstruire** pour réussir des partenariats beaucoup plus coopératifs tenant compte des engagements territoriaux et sociaux de chacun.
- **La coopération traduit une responsabilité partagée :** Elle vise à ce qu'une diversité d'acteurs, publics ou privés, individus ou organisations, agissent dans une démarche globale et cohérente, en vue d'atteindre un objectif partagé, dans l'intérêt du plus grand nombre.
- **La participation démocratique pour des habitants-citoyens, c'est agir, ensemble et/ou de façon indépendante :** en contribuant à une action publique initiée par d'autres, en

prenant l'initiative d'actions qui contribuent à réaliser ces objectifs partagés ; c'est parfois résister lorsque des choix de localisations économiques tentent de s'imposer avec l'aval d'autorités publiques, alors qu'ils sont contraires à une vie en santé, en sécurité et en paix pour les populations résidentes ou bien destructeurs de biens communs. Car il s'agit alors de la protection des droits fondamentaux : une question qui rejoint le débat démocratique d'ensemble sur le projet de société global.

- **Il est urgent d'unir les forces vives sociales, dans nos communautés, et entre elles, pour créer la masse critique nécessaire** pour bâtir un modèle alternatif fondé sur l'économie réelle.

Tirer les enseignements de la mobilisation citoyenne dans la vie sociale des territoires est essentiel

- **Les démarches de pactes locaux sont ancrées dans les réalités du quotidien, mais ce « local-là » n'est pas seulement géographique. Il est relié et systémique.** Il conduit à gérer des logiques antagonistes, dans et hors des institutions : le global avec le local, le long terme avec le court terme, les intérêts collectifs avec des intérêts individuels, le « mono» (sectoriel, culturel)... avec le polyvalent et le transversal, la simplicité des actions avec la complexité des situations.
- **Mieux comprendre et mieux définir les solidarités économiques locales est une stratégie pédagogique** pour obtenir une reconnaissance politique de l'ESS comme secteur économique à part entière. Ces démarches sont au fondement de tous les paliers d'une démocratie « complexe » : la gestion des problèmes du quotidien aussi bien que les conditions auxquelles se relier, de façon dynamique et différenciée, à l'économie mondialisée.